**Krize podniku, sanace, zánik**

**Krize podniku:**

* opatření záchovná (= sanace)  
  - představovaná restrukturalizací, revitalizací či reorganizací podniku, umožňuje zachovat ekonomickou funkčnost firmy,
* opatření likvidační (= likvidace)  
  - ve formě konkurzního řízení dle insolvenčního zákona, včetně likvidace, kdy dojde k ukončení existence podnikatelského subjektu.

**Typické příčiny krizového stavu:**

* nereálný business plán - podnik investoval do produkce, která se na trhu neuplatnila
* zastavení / omezení investic - zastarání produkce - kompenzace snížením cen – následuje pokles zisku a nedostatek prostředků na investice a provoz.
* rozprodej ziskové části podniku - pro vyšší zisky, než skutečně dosahuje.   
  Podniku zbydou méně efektivní / ziskové části.
* Další příčiny – např. „vyšší moc“, ekonomická krize apod.

**Následek krize podniku:**

1. ztráta zisku,
2. nedostatek výrobních prostředků (hmotné, finanční, personální, ...),
3. částečnou / úplnou ztrátu funkčnosti.

**SANACE podniku:**

* nástup krizového řízení - hledání záchovných opatření
* radikální kroky pro odhalení vnitřních rezerv (možnost produkce velmi efektivního produktu, který přinese potřebný zisk),
* hodnocení výsledků pouze podle čísel (omezení přísunu subjektivních informací a hodnocení),
* po přechodnou dobu razantní personální politika bez výjimek (v omezené míře lze přihlížet ke složitějším sociálním případům),
* zavedení interních standardů (přísné normování a zefektivnění práce).

**Likvidace podniku (zánik):**

* pokud nejde podnik sanovat (= ozdravit) – kroky k provedení likvidace
* nucená (za účasti soudu), dobrovolná (rozhodnutí majitelů)
* jmenování likvidátora, insolvenčního správce
* vypořádání závazků vůči státu i věřitelům
* výmaz OR

**Insolvence** (též insolvenční řízení) je druh soudního řízení, jehož cílem je zvolit způsob vypořádání dluhů tak, aby došlo k co nejvyššímu uspokojení všech dlužníkových věřitelů. Insolvence pomáhá jak dlužníkům, kterým nabízí možnost v rámci [**oddlužení**](https://www.insolvencni-navrhy.cz/oddluzeni.html) snížit a vypořádat své dluhy, tak zároveň věřitelům, kterým se uhradí alespoň určitá část jejich pohledávek.

**Konkurz** - situace, kdy je podnik předlužen, nebo není schopen vyrovnat všechny své závazky. Je to způsob řešení [majetkového úpadku](https://cs.wikipedia.org/wiki/%C3%9Apadek), druh soudního řízení

**Likvidace** - právem upravený postup pro vyrovnání závazků společnosti před výmazem společnosti z obchodního rejstříku